

## СТРАТЕГИЧЕСКАЯ СЕССИЯ

Ассоциация Заслуженных врачей Российской Федерации в СКФО и ЮФО  
10-11 октября 2017 года

**Группа** Доступная медицина, содействие внедрению инноваций в практику  
российского здравоохранения.

**Лидер темы/представитель** Горяев Аркадий Алексеевич

**Модератор:** Молодцов Олег Владимирович

**Ассистент:** Данаев Аслан Барадинович

### Состав группы:

1. Домашенко Наталья Николаевна
2. Ходарев Сергей Владимирович
3. Баханова Елена Александровна
4. Дождев Дмитрий Вячеславович
5. Мустафаев Магомет Шабазович
6. Чеботарев Вячеслав Владимирович
7. Базиков Игорь Александрович

№	Норма настоящего	Норма будущего	Рейтинг
1	Мало мотивов для ученых к разработке инновационных продуктов. От ученых требуют решения коммерческих задач	Высокая мотивация ученых практиков , в том числе и финансовом плане	3=3
2	Недостаточная роль государства	Государство создает эффективные институты поддержки регионарной науки	
3	Нет ответственности чиновников за отсутствие инновационных продуктов	Повышение ответственности чиновников за внедрение инновационных продуктов в практику здравоохранения	
4	Корумпированность финансовых институтов	Прозрачность финансовых институтов	2=2
5	Низкая эффективность применения сделанных разработок в профессиональном и пациентском сообществе	Наличие эффективной системы	3 1 2=6
6	Отсутствие междисциплинарной и меж учрежденческой кооперации	Наличие информированности и кооперации	3 1 2 1=7
7	Отсутствие маркетинга применение успешных	Создание института внедрения и распространения инноваций	2 2=4

	инноваций		
8	«страх» перед инновациями , недоверие к новым технологиям	Высокая готовность к новым технологиям	3 1=4
	Низкий уровень взаимодействия медиков и фундаментальных ученых	Междисциплинарная интеграция	
9	Загруженность врачей непрофильной работой , что мешает заниматься основной работой	Изменение законодательства позволяющее полностью перейти на электронный документооборот	3=3
10	Современные технологии не позволяют производить раннюю диагностику и прогноз	Новые технологии позволяют раньше диагностировать и прогнозировать ход заболевания	1
11	Отсутствие междисциплинарного взаимодействия при составлении протоколов лечения	Интеграция специалистов смежных специальностей при составлении протоколов лечения	1 1=2
12	Лоббирование фармкомпаниями своих продуктов	Государственный контроль и экспертиза профессиональным сообществом	
13	Слабая интеграция образовательных медицинских учреждений ВУЗов с запросами и проблемами практического здравоохранения	интеграция образовательных медицинских учреждений ВУЗов с запросами и проблемами практического здравоохранения	2 2=4
14	Слишком длительный период внедрения инноваций	Оптимальный период внедрения инноваций	2
15	Отсутствие ориентированности медицинского производства на запросы практического здравоохранения	Создание и реализация модели взаимодействия НИИ и ЛПУ от разработки до внедрения.	
16	Отсутствие приоритетной стратегии в здравоохранении	Наличие приоритетной стратегии в здравоохранении	3 3=6
17	Недостаточное финансирование отрасли здравоохранения	Удовлетворительное финансирование отрасли Здравоохранения	
18	Отсутствие системы снижения рисков внедрения инноваций в практику здравоохранения	Действует системы снижения рисков внедрения инноваций в практике здравоохранения	
19	Отсутствие системы объективной оценки целевых эффектов внедрения инноваций	Действует система объективной оценки целевых эффектов внедрения инноваций	1 3=4

20	Отсутствие схемы взаимодействия разработчиков и участников внедрения инноваций	Создано единое информационное пространство	
21	Отсутствие Мотивации у отечественных фармпроизводителей к производству оригинальных и импортозамещающих отечественных препаратов	Наличие мотивации	

#### ТОП-НОРМЫ

	Настоящего	Будущего	
	Отсутствие междисциплинарной и межучрежденческой кооперации	Наличие информированности и кооперации	7
	Низкая эффективность применения сделанных разработок в профессиональном и пациентском сообществе	Наличие эффективной системы применения сделанных разработок в профессиональном и пациентском сообществе	6
	Отсутствие приоритетной стратегии в здравоохранении	Наличие приоритетной стратегии в здравоохранении	6
	Отсутствие маркетинга применение успешных инноваций	Создание института внедрения и распространения инноваций	4
	«страх» перед инновациями , недоверие к новым технологиям	Высокая готовность к новым технологиям	4
	Слабая интеграция образовательных медицинских учреждений ВУЗов с запросами и проблемами практического здравоохранения	интеграция образовательных медицинских учреждений ВУЗов с запросами и проблемами практического здравоохранения	4
	Отсутствие системы объективной оценки целевых эффектов внедрения инноваций	Действует система объективной оценки целевых эффектов внедрения инноваций	4

## Миссия общая

Предлагать решения по повышению эффективности коммерциализации инноваций, повышению статуса ученого и усилению деятельности по импорто-замещению. Создание системы, обеспечивающей оптимальные возможности для разработки и внедрения инноваций в здравоохранение России. Доносить до управленческих структур необходимость предлагаемых изменений в целях достижения уровня медицины до необходимого уровня. Формирование рационального отношения граждан России к своему здоровью на основе достоверной информации. Долгосрочная поддержка участниками группы (сообщества) друг друга с целью внедрения инноваций и интеграция с программами АЗВР.

## Миссии личные

1. Домашенко Наталья Николаевна Внедрение инновационных методик лечения больных в повседневную практику диагностики и лечения больных
2. Ходарев Сергей Владимирович Внедрение инновационных методик лечения больных в повседневную практику диагностики и лечения больных
3. Баханова Елена Александровна Построение долгосрочных партнерских отношений между научными и медицинскими учреждениями с целью разработки инноваций
4. Дождев Дмитрий Вячеславович Создание условий для внедрения таргетной медицины в России
5. Мустафаев Магомет Шабазович Разработка и внедрение инновационных технологий в челюстно-лицевой и пластической хирургии
6. Чеботарев Вячеслав Владимирович Фармакокинетическое и фармакоэкономическое обоснование внедрения лекарственных препаратов
7. Базиков Игорь Александрович Разработка и внедрение инновационных импортозамещающих лекарственных препаратов
8. Горяев Аркадий Алексеевич Создание действующих моделей внедрения инноваций в практику здравоохранения, формирование положительного общественного мнения, связанного с деятельностью АЗВР

## ПРАВИЛА

Умение слушать и слышать

Члены группы должны быть объединены общими интересами

Стремиться использовать единый понятийный аппарат

По результатам коммуникации делать и фиксировать выводы

Взаимное уважение

Перенимать опыт коллег

Не отклоняться от поставленной цели

## ОБРАЗ БУДУЩЕГО

Система образования обеспечивает выпуск специалистов способных реализовать приоритетные задачи практического здравоохранения

Государством создан инновационный лифт позволяющий эффективно коммерциализировать научные разработки

Создана эффективная система разработки и внедрения инноваций здравоохранение через интеграцию всех участников процесса

Создана система мотивации в инновационной деятельности

Создана среда с высоким уровнем подготовки к инновациям

Используются и активно разрабатываются оригинальные отечественные лекарственные препараты в рамках международной кооперации

Создана система государственной поддержки инновационной медицине

Создана система реальных индикаторов эффективности инноваций

Достигнуто доверие социума к инновациям в медицине

Создана коммуникационная среда «общество-медицина»

Достигнуто эффективное взаимодействие в медицине

Создана система медицинских IT-технологий

## ДОРОЖНАЯ КАРТА

СТРУНЫ	2017	2018-2019	2020-2021	2022-2023	2024-2025
государство	Заключить соглашение с региональными властями в части продвижения инноваций  Доведение до сведения местных властей результатов стратегической сессии	Разработать процедуру определения наиболее актуальных инновационных разработок для данного субъекта	Корректировка местных бюджетов для внедрения инновационных продуктов	Отслеживание контроля корректировка исполнения нормативных документов	Создана эффективная система разработки и внедрения инноваций здравоохранение через интеграцию всех участников процесса
бизнес	Составить список приоритетных задач практического здравоохранения	Выстроить коммуникацию учреждениями практического здравоохранения с разработчиками  Составление ТПР пилотного проекта	Реализация пилотных проектов	Масштабирование успешно разработанных моделей взаимодействия	Система образования обеспечивает выпуск специалистов способных реализовать приоритетные задачи практического

наука	<p>Определение дорожной карты создания инновационного лифта</p> <p>Разработка критериев эффективности инновационного лифта</p>	<p>Тактический план реализации проекта создания инновационного лифта</p> <p>Начало реализации проекта</p>	<p>Мониторинг действия инновационного лифта</p> <p>Этапная оценка эффективности проекта</p>	<p>Корректировка и оценка эффективности от идеи до инновационного продукта</p>	<p>здравоохранения</p> <p>Создана система государственной поддержки инновационной медицины</p>
медиа	<p>Разработка плана реализации информирования социума о позитивности инновационных технологий</p>	<p>Начало реализации утвержденного плана работы АЗВР по информированию социума о преимуществах инновационной медицины</p>	<p>Корректировка по результатам реализации</p>	<p>Представление положительных результатов</p>	
образование	<p>Оценка разрывов (потребность здравоохранения и возможность ВУЗа)</p>	<p>Разработка плана необходимых изменений в медицинском образовании и его утверждение</p>	<p>Реализация основных положений плана изменений</p>	<p>Мониторинг с последующей корректировкой</p> <p>Начало полной реализации плана</p>	
Профессиональное сообщество	<p>Создание коммуникационной среды между АЗВРФ и профессиональными объединениями</p>	<p>Согласование основных направлений инновационной деятельности с профессиональными объединениями</p>	<p>Реализация согласованных планов инноваций</p>	<p>Оценка Эффективности и корректировка планов дальнейшего сотрудничества</p>	